

Diensten aan Derden

Jaarrekening 2014

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba* 
*For identification purposes only
Oranjestad,*

Inhoud

1	Controleverklaring	3
1.1	Controleverklaring	4
2	Jaarrekening	5
2.1	Balans per 31 december	6
2.2	Exploitatierkening	7
2.3	Kasstroomoverzicht	8
3	Algemene toelichting activiteiten	9
4	Grondslagen	10
4.1	Algemene grondslagen	10
4.2	Grondslagen voor waardering van activa en passiva	11
4.3	Grondslagen voor bepaling van het exploitatieresultaat	13
5	Toelichting op de jaarrekening	14
5.1	Materiële vaste activa	14
5.2	Vordering Land Aruba	14
5.3	Overige vorderingen en overlopende activa	14
5.4	Liquide middelen	15
5.5	Rekening courant SVb	15
5.6	Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	15
5.7	Opbrengsten	15
5.8	Personeelskosten	16
5.9	Algemene kosten	16
5.10	Algemene beheerskosten	17
5.11	Interestbaten en lasten	17

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba*
For identification purposes only
Oranjestad,

Diensten aan Derden, 31 december 2014

1 Controleverklaring

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba 
For identification purposes only
Oranjestad,*



Controleverklaring van de onafhankelijke Accountant

Aan: Raad van Toezicht en Advies en de Directie van de
Sociale Verzekeringsbank Aruba

Referentie: 132313/A- 28885

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de bijgevoegde jaarrekening 2014 van Sociale Verzekeringsbank Aruba (Diensten aan Derden) te Aruba gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen van financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directeur

De directeur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven. De directeur heeft de jaarrekening opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering van de activa en de passiva en methoden van resultaatbepaling. De directeur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met de internationaal algemeen aanvaarde controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directeur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Sociale Verzekeringsbank Aruba (Diensten aan Derden) per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering van de activa en de passiva en methoden van resultaatbepaling.

Aruba, 10 juli 2015
PricewaterhouseCoopers Aruba

Origineel getekend door Edsel N. Lopez

Diensten aan Derden, 31 december 2014

2 Jaarrekening

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,*

Diensten aan Derden, 31 december 2014

2.1 Balans per 31 december

	Referentie	Per 31 december	
		2014	2013
		Afl.	Afl.
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiele vaste activa	5.1	56,822	66,757
		<u>56,822</u>	<u>66,757</u>
Vlottende activa			
Vordering Land Aruba	5.2	780,507	670,977
Overige vorderingen en overlopende activa	5.3	156,229	38,513
Liquide middelen	5.4	343,063	17,194
		<u>1,279,799</u>	<u>726,684</u>
Totaal activa		<u>1,336,621</u>	<u>793,441</u>
PASSIVA			
Overige reserves		-	-
Resultaat Boekjaar		-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
Kortlopende schulden			
Rekening courant SVb	5.5	1,247,554	730,901
Overige schulden en overlopende passiva	5.6	89,067	62,540
		<u>1,336,621</u>	<u>793,441</u>
Totaal passiva		<u>1,336,621</u>	<u>793,441</u>

Initialed on behalf of
 PriceWaterHouseCoopers
 Aruba
 For identification purposes only
 Oranjestad,

Diensten aan Derden, 31 december 2014

2.2 Exploitatierkening

	Referentie	1 januari - 31 december	
		2014	2013
		Afl.	Afl.
Opbrengsten	5.7	<u>1,288,065</u>	<u>1,070,117</u>
		1,288,065	1,070,117
Personeelskosten	5.8	(1,052,251)	(861,063)
Algemene kosten	5.9	(104,625)	(81,452)
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	5.1	(10,439)	(16,855)
Algemene beheerskosten	5.10	<u>(122,240)</u>	<u>(111,674)</u>
		(1,289,555)	(1,071,044)
Exploitatieresultaat voor interestbaten en - lasten		(1,490)	(928)
Interestbaten	5.11	1,836	1,246
Interestlasten	5.11	<u>(346)</u>	<u>(318)</u>
		1,490	928
Exploitatieresultaat		<u>-</u>	<u>-</u>

Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,

2.3 Kasstroomoverzicht

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatie resultaat	-	-
Afschrijvingskosten	10,439	16,854
<i>Mutaties in het werkkapitaal</i>		
Vordering Land Aruba	(109,530)	(405,461)
Overige vorderingen en overlopende activa	(117,716)	30,637
overlopende passiva	26,527	(58,759)
	<u>(200,719)</u>	<u>(433,583)</u>
<i>Mutaties in de rekeningen courant met de fondsen</i>		
Rekening courant SVb	516,653	307,772
	<u>516,653</u>	<u>307,772</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>326,373</u>	<u>(108,957)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	(504)	(3,182)
Desinvesterings in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>(504)</u>	<u>(3,182)</u>
Mutatie in de liquide middelen	325,869	(112,138)
Liquide middelen aan het begin van het boekjaar	17,194	129,333
Liquide middelen aan het einde van het boekjaar	<u>343,063</u>	<u>17,194</u>

3 Algemene toelichting activiteiten

Algemene informatie

Vanaf 1 juli 2007 heeft de Sociale Verzekeringsbank de werkzaamheden inzake de aanstellingskeuring, verzuimregistratie, controle, re-integratiebegeleiding en de arbeidsomstandigheden zorg van de werknemers uit de publieke sector overgenomen van de Bedrijfsgezondheidsdienst (BGD). Tevens zijn de overeenkomsten die bestonden tussen de directie Volksgezondheid en particuliere bedrijven inzake de verzuimbeoordeling en verzuimbegeleiding van werknemers boven de loongrens overgegaan op de bank.

De financiën van deze werkzaamheden worden apart geadmistreerd en verantwoord. Uitgangspunt is dat deze activiteit noch winst en noch verlies voor de bank oplevert. De overheid heeft, vooralsnog, een tijdelijke dienstverleningsovereenkomst gesloten met de bank die, in afwachting van het benodigde wettelijke kader, jaarlijks wordt verlengd. Jaarlijks dient de bank een begroting in bij de Minister, op basis waarvan kwartaalrekeningen worden verstuurd. De eindafrekening met het Land vindt plaats 1 maand na de goedkeuring van de jaarrekening door de 'Minister van Volksgezondheid en Sport'.

Overige bedrijven hebben een overeenkomst van drie jaar met de bank. Zij kopen een basispakket in per werknemer.

Na het gereedkomen van het nodige wettelijke kader, is het voornemen om een overeenkomst van langere duur te sluiten met de overheid.

Deze jaarrekening is opgesteld door de directeur. De Raad van Toezicht en Advies heeft op 30 juni 2015 besloten om aan de Minister van Volksgezondheid en Sport te adviseren om in te stemmen met deze jaarrekening.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde/ontvangen bedragen van fondsen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de SVb zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

4 Grondslagen

4.1 Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering van de activa en de passiva en methoden van resultaatbepaling. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin het fonds haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in Arubaanse florin; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de exploitatierekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

4.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de exploitatierekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het fonds beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,*

Diensten aan Derden, 31 december 2014

uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Rekening courant

De rekening courant SVb betreft de mutaties in de door de SVb aan de verschillende fondsen doorberekende algemene beheerskosten, door de SVb betaalde uitgaven voor rekening van overige fondsen, alsmede de door de SVb ontvangen gelden voor overige fondsen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het te ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba* 
*For identification purposes only
Oranjestad,*

4.3 Grondslagen voor bepaling van het exploitatieresultaat

Algemeen

De opbrengsten worden bepaald aan de hand van de gemaakte kosten. Deze kosten worden vergoed door Land Aruba. De opbrengsten van deze diensten worden verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Algemene beheerskosten

Algemene beheerskosten worden ten laste gebracht van het boekjaar waarop deze betrekking hebben. De algemene beheerskosten worden onder toepassing van de Landsverordening Sociale Verzekeringsbank volledig aan de diverse fondsen toegerekend. Deze kosten worden, voor zover zij niet direct ten laste van een fonds kunnen worden verantwoord, verdeeld op basis van de bezoldigingen van de voor ieder van de fondsen werkzame personeelsleden. Door de SVb Administratie wordt jaarlijks 1% (2013, 1%) van de indirecte personeelskosten en de algemene beheerskosten doorberekend aan het fonds. Deze doorberekening wordt jaarlijks beoordeeld en vastgesteld door de directie.

Interestbaten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,*

5 Toelichting op de jaarrekening

5.1 Materiële vaste activa

	Medische Instrumen- ten	Kantoor inventaris	Airco's	Vervoer- middelen	Computers en toebehoren	Vaste activa in bestelling	Totaal
	Afl.	Afl.	Afl.	Afl.	Afl.	Afl.	Afl.
31 december 2013							
Aanschafwaarde	76,004	13,876	2,471	21,315	13,051	9,083	135,800
Cumulatieve afschrijvingen	(28,232)	(5,510)	(935)	(21,315)	(13,051)	-	(69,043)
Boekwaarde	47,772	8,366	1,536	-	-	9,083	66,757
Mutaties in het boekjaar							
Investerings	-	504	-	-	-	-	504
Desinvestering	-	-	-	(21,315)	(13,051)	-	(34,366)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	21,315	13,051	-	34,366
Reclass	7,505	1,578	-	-	-	(9,083)	-
Afschrijvingen	(8,335)	(1,545)	(559)	-	-	-	(10,439)
	(830)	537	(559)	-	-	(9,083)	(9,935)
31 december 2014							
Aanschafwaarde	83,509	15,958	2,471	-	-	-	101,938
Cumulatieve afschrijvingen	(36,567)	(7,055)	(1,494)	-	-	-	(45,116)
Boekwaarde	46,942	8,903	977	-	-	-	56,822
Afschrijvingspercentage	10% -33%	10%	33%	33%	33%	0%	0%

5.2 Vordering Land Aruba

De vordering Land Aruba betreft de door de SVb bij het Land Aruba in rekening gebrachte bedragen betreffende de dienstverlening.

De tussen de SVb en het Land Aruba opgestelde dienstverleningsovereenkomst is in 2008 door beide partijen ondertekend en daarna stilzwijgend verlengd. Deze overeenkomst regelt dat het verschil tussen de exploitatiekosten en de opbrengsten van derden wordt vergoed door het Land Aruba.

5.3 Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa bestaan uit vorderingen op personeel, te vorderen diensten aan derden en vooruitbetaalde kosten. Er is een voorziening van Afl. 42,200 opgenomen (2013: Afl. 35,300).

Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,

Diensten aan Derden, 31 december 2014

5.4 Liquide middelen

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Afl.	Afl.
Aruba Bank N.V. - Sweeping account	342,963	17,194
Kas	100	-
	<u>343,063</u>	<u>17,194</u>

Deze bedragen staan vrij ter beschikking tot de SVb.

Op de bankrekening "Aruba Bank N.V.- Sweeping" wordt interest ontvangen.
De interest met betrekking tot deze sweeping account is als volgt:

- Bedragen tussen Afl. 0 en Afl. 1,000,000: 0.40 %
- Bedragen tussen Afl. 1,000,001 en Afl. 2,500,000: 0.55 %
- Bedragen groter dan Afl. 2,500,000: 0.75 %

5.5 Rekening courant SVb

Omtrent de rente, gestelde zekerheden en aflossingen zijn geen afspraken gemaakt.

5.6 Overige kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Afl.	Afl.
Crediteuren	27,795	-
Te betalen lonen en salarissen	21,813	21,813
Te betalen loonbelasting en sociale premies	22,919	20,364
Overige schulden en overlopende passiva	16,540	20,363
	<u>89,067</u>	<u>62,540</u>

5.7 Opbrengsten

De opbrengsten bestaan uit opbrengsten bijdrage ziektemeldingen van SVb Administratie, opbrengsten dienstverlening contracten met derden en opbrengsten dienstverlening Land Aruba.

De opbrengsten zijn als volgt te specificeren:

	<u>1 januari - 31 december</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Afl.	Afl.
Opbrengsten Land Aruba	(982,079)	(799,398)
Opbrengsten bijdrage ziektemelding SVb-werknemers	(28,000)	(27,500)
Opbrengsten rijbewijskeuringen	(56,000)	(56,000)
Opbrengsten uit dienstverlening aan derden (niet Land Aruba)	(221,986)	(187,219)
	<u>(1,288,065)</u>	<u>(1,070,117)</u>

initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,

Diensten aan Derden, 31 december 2014

5.8 Personeelskosten

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Salarissen	602,163	603,038
Sociale lasten	88,840	78,409
Pensioenbijdrage	325,273	149,799
Overige personeelskosten	35,975	29,817
	<u>1,052,251</u>	<u>861,063</u>

Het gemiddeld aantal personeelsleden van de Diensten aan Derden over 2014 bedraagt 6 (2013: 6).

Pensioenbijdrage 2014 bestaat voor Afl. 174,944 uit een eenmalige storting conform het Bilateraal Akkoord voor herstel van APFA tot een 100% bruto dekkingsgraad.

De overige personeelskosten worden als volgt gespecificeerd:

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Losse krachten	20,032	18,477
Consumptiegoederen	620	954
Cursussen, bij-en herscholing	11,238	3,781
Overige bonussen	3,314	3,087
Reorganisatie A&G	-	3,262
Overig	771	256
	<u>35,975</u>	<u>29,817</u>

5.9 Algemene kosten

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Huisvestingskosten	5,690	6,492
Kantoorkosten	33,356	32,146
Accountants-, administratie-, automatiserings- en advieskosten	37,735	15,000
Overige algemene kosten	27,844	27,814
	<u>104,625</u>	<u>81,452</u>

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only
Oranjestad,*

Diensten aan Derden, 31 december 2014

5.10 Algemene beheerskosten

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Algemene beheerskosten	122,240	111,674
	<u>122,240</u>	<u>111,674</u>

5.11 Interestbaten en lasten

	1 januari - 31 december	
	2014	2013
	Afl.	Afl.
Interestbaten en soortgelijke opbrengsten		
Interestbaten over banksaldi	975	756
Interestbaten uit voorschotten aan personeel	861	490
	<u>1,836</u>	<u>1,246</u>
Interestlasten en soortgelijke kosten		
Interestlasten en bankkosten over banksaldi	346	318
	<u>346</u>	<u>318</u>
	<u>1,490</u>	<u>928</u>

*Initialed on behalf of
PriceWaterHouseCoopers
Aruba
For identification purposes only,
Oranjestad,*